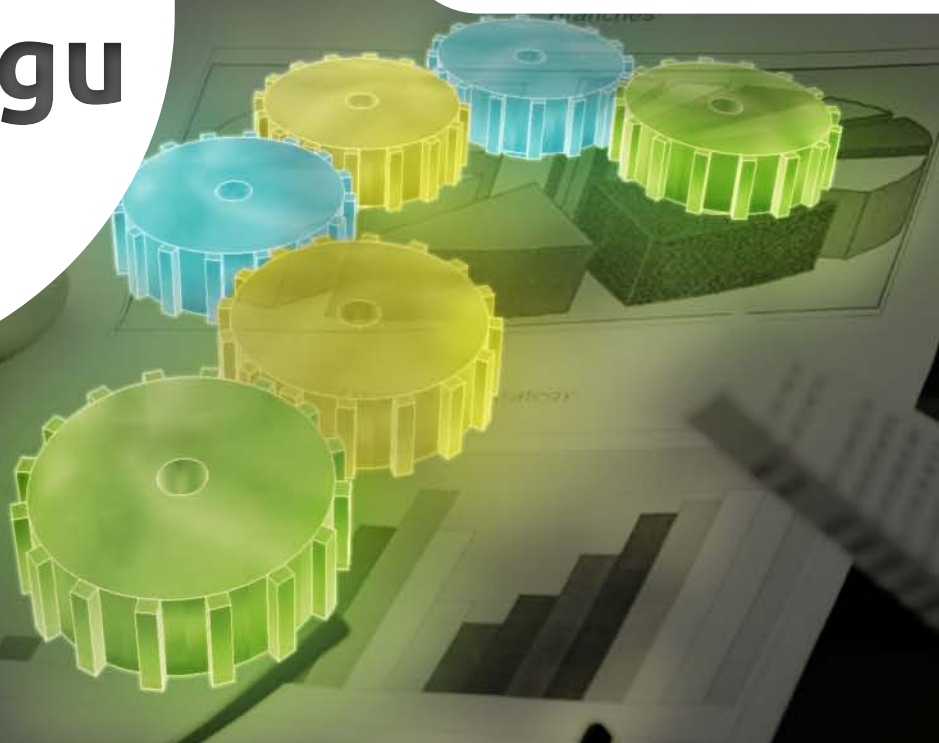


Praktyk controllingu *spółek grupy kapitałowej*

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa



GŁÓWNE ZAGADNIENIA

- Programy restrukturyzacji w grupie kapitałowej
- Niepokojące sygnały płynące ze spółek
- Wymogi odnośnie raportów ze spółek zależnych
- Controlling kosztów w grupie kapitałowej
- Ocena realizacji budżetu w grupie kapitałowej

PRELEGENCI



**Łukasz
Cyfert**
Grant Thornton



**Jacek
Goliszewski**
Mazars Polska



**Michał
Mazurek**
CDB



**Barbara
Misterska-
Dragan**
*Misters Audytor
Adviser*



**Bożena
Pawłowska-
Krawczyk**
*Misters Audytor
Adviser*



**Robert
Rogala**
CDB

PATRONI MEDIALNI:



WSPÓŁPRACA:



Praktyk controllingu

spółek grupy kapitałowej

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa

DZIEŃ PIERWSZY, 25 CZERWCA 2013 r.

09.00 **Rejestracja, poranna kawa**

09.30 **Controlling w grupie kapitałowej jako narzędzie zarządcze.**

- Po co kontrolować/monitorować
- Rodzaje grup kapitałowych a efektywny controlling
- KPI – co to jest, do czego służy, jak je zdefiniować
- KPI a zarządzanie firmą poprzez budżetowanie – rola controllingu
- Od ogółu do szczegółu – raporty controllingowe jako przyczynowo-skutkowa prezentacja realizacji przez firmę celów biznesowych

Robert Rogala, Partner, CDB

11.00 **Przerwa na kawę**

11.30 **Monitorowanie spółek w grupie kapitałowej.**

- Źródła informacji
- Wymagania a możliwości
- Rozwiązywanie problemów

Michał Mazurek, Partner, CFO, CDB

12.30 **Przerwa na lunch**

13.30 **Programy restrukturyzacji, jeśli wyniki w spółkach są niekorzystne**

- Restrukturyzacja spółek w grupie kapitałowej
- Praktyczne wskazówki dot. restrukturyzacji
- Obszary i pola, które należy restrukturyzować
- Dobre praktyki

Łukasz Cyfert, Dyrektor ds. restrukturyzacji i zarządzania w kryzysie, Grant Thornton

15.10 **Zakończenie pierwszego dnia warsztatów**

Praktyk controllingu

spółek grupy kapitałowej

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa

DZIEŃ DRUGI, 26 CZERWCA 2013 r.

08.30 **Rejestracja, poranna kawa**

09.00 **Controlling kosztów w grupie kapitałowej**

- Prawidłowe ujmowanie kosztów
- Rachunek kosztów zmiennych

Barbara Mistowska-Dragan, Prezes Zarządu, Misters Auditor Adviser

Bożena Pawłowska-Krawczyk, Wiceprezes Zarządu, Misters Auditor Adviser

11.00 **Przerwa na kawę**

11.20 **Controlling kosztów-c.d.**

Barbara Mistowska-Dragan, Prezes Zarządu, Misters Auditor Adviser

Bożena Pawłowska-Krawczyk, Wiceprezes Zarządu, Misters Auditor Adviser

12.20 **Przerwa na lunch**

13.20 **Ocena realizacji budżetu w grupie kapitałowej**

- Realizacja budżetu w spółkach zależnych
- Kontrola budżetów sprzedażowych

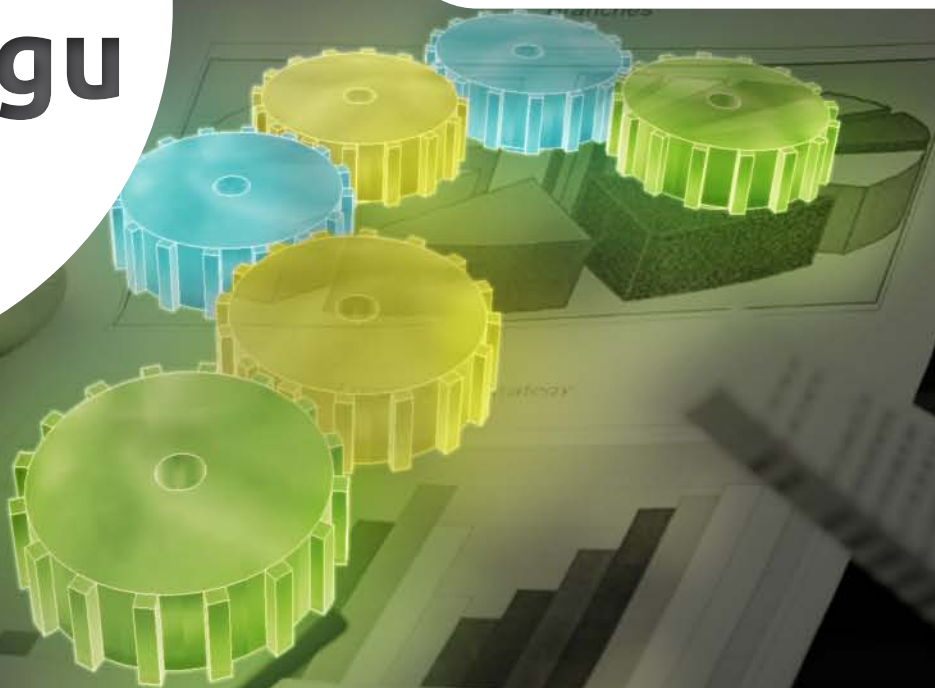
Jacek Goliszewski, Dyrektor, Business Advisory, Mazars Polska

15.00 **Zakończenie warsztatów, wręczenie certyfikatów uczestnikom**

Praktyk controllingu

spółek grupy kapitałowej

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa



WARSZTATY KIERUJEMY DO:

Warsztaty dedykowane są reprezentantom grup kapitałowych przede wszystkim reprezentującym departamenty controllingu, nadzoru właścielskiego, audytu, finansowe i prawne.

DLACZEGO WARTO WZIĄĆ UDZIAŁ:

Udział w wydarzeniu pozwoli wzmocnić Państwa wiedzę praktyczną z zakresu controllingu spółek grupy kapitałowej. Szczegółowe omówienie dobrych praktyk w niezwykle istotnych obszarach controllingu spółek grupy będzie doskonałą okazją by wzmocnić swą wiedzę w oparciu o doświadczenie Prowadzących i pozostałych Uczestników.

WIĘCEJ INFORMACJI

Ewelina Stęplewska
email: e.steplewska@mmcpolska.pl
tel.: (22) 379-29-16

ORGANIZATOR:

MM•Conferences to wiodący i niezależny organizator spotkań biznesowych w Polsce. Spółka jest organizatorem konferencji, kongresów, sympozjów oraz warsztatów na najwyższym poziomie merytorycznym.

Gwarantem jakości organizowanych wydarzeń jest zarówno współpraca z czołowymi firmami rynku mediów, telekomunikacji oraz IT, jak i zespół doświadczonych managerów oraz producentów, handlowców. Realizujemy projekty z największymi firmami i instytucjami, takimi jak: UKE, KRRiT, PIIT, PIKE, MKiDN, KIGE iT, PAI Z, Telekomunikacja Polska, Orange, T-mobile, Polkomtel, Play, Telewizja Polska, TVN, Polsat, Telekomunikacja Kolejowa, Intel, Netia, Alcatel-Lucent, SES Astra, Huawei, Alvarion, TNS OBOP.

MIEJSCE

Hotel Marriott
Aleje Jerozolimskie 65/79
00-697 Warszawa

Praktyk controllingu

spółek grupy kapitałowej

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa



Łukasz Cyfert

Grant Thornton, Dyrektor zespołu ds. restrukturyzacji i zarządzania w kryzysie, CIMA

Posiada 6-letnie doświadczenie w branży consultingowej. Pełni rolę dyrektora zespołu ds. restrukturyzacji oraz zarządzania w kryzysie. Specjalizuje się w tworzeniu systemów i procedur budżetowania i raportowania finansowego, restrukturyzacji przedsiębiorstw, optymalizacji kosztowej procesów produkcyjnych oraz wdrażaniu systemów informatycznych w obszarze controllingu. Realizował projekty w polskich i międzynarodowych spółkach i Grupach Kapitałowych z branży spożywczej, handlowej, budowlanej oraz chemicznej. Karierę zawodową rozpoczął w spółce Hydrobudowa 9 SA, gdzie przez 8 lat pracował między innymi jako kierownik analiz finansowych oraz kierownik controllingu. Pełnił również funkcję menedżera controllingu w spółce Decora SA, notowanej na Giełdzie Papierów Wartościowych oraz Kontrolera Finansowego w spółce Dalkia Poznań SA. Jest absolwentem Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Posiada tytuły ACMA (Associate Chartered Management Accountant) oraz CGMA (Chartered Global Management Accountant). Pracował między innymi dla takich klientów jak: Archer Daniels Midland (ADM), H. Cegielski-Poznań, Eutelsat, Euro Poznań 2012, GK ABM Solid, GK POL-DROG Piła, Orco Property Group, SGB, Sklepy Komfort, Stomil-Poznań, Zakłady Chemiczne Organika.



Jacek Goliszewski

Dyrektor, Business Advisory, Mazars Polska

Jacek Goliszewski posiada wieloletnie doświadczenie w doradztwie finansowym i operacyjnym dla spółek z różnych branż zdobyte podczas pracy w Polsce, Niemczech i Rosji w firmach z tzw. „Wielkiej Czwórki” oraz na stanowiskach dyrektora generalnego MIK Poland i członka zarządu odpowiedzialnego za finanse i integrację w filii Kraft Jacobs Suchard. Specjalizuje się w projektowaniu i wdrażaniu wspomaganych komputerowo systemów decyzyjnych, controllingu, systemów planowania, budżetowania i decyzyjnego rachunku kosztów, zarządzaniu procesami, controllingu strategicznym oraz zarządzaniu finansami i optymalizacjach kosztowych. Prowadzi ponadto wiele szkoleń z zakresu controllingu i rachunkowości zarządczej. Jest autorem licznych publikacji z zakresu controllingu i rachunkowości zarządczej, członkiem Rady Programowej czasopisma „Controlling i Rachunkowość Zarządcza” oraz członkiem-założycielem Fundacji „Pro Regiona” działającej na rzecz rozwoju polskich miast. Jacek Goliszewski jest absolwentem Wydziału Zarządzania na Uniwersytecie w Stuttgarcie (Niemcy) i posiada tytuł doktora w z zakresie controllingu i finansów Uniwersytetu Warszawskiego



Michał Mazurek

Partner, CFO, członek zarządu w CDB Sp. z o.o.

Partner, członek zarządu, CFO, ekspert w dziedzinie zarządzania finansami i sprawozdawczości finansowej. Doświadczenie w tym zakresie zdobył, prowadząc jako CFO dział finansowy w polskich oraz międzynarodowych firmach. Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego. Ukończył wiele kursów i szkoleń z zakresu zarządzania finansami, podatków i inwestycji, w tym m.in. kurs na doradców inwestycyjnych. Posiada licencję maklera papierów wartościowych oraz certyfikat księgowego Ministerstwa Finansów. Kończy uzyskiwanie międzynarodowych kwalifikacji ACCA. Autor wielu publikacji z zakresu budżetowania, wdrażania planów finansowych, controllingu oraz podatków. Prelegent na konferencjach dla przedsiębiorstw. Wspiera klientów CDB m.in. w zakresie tworzenia i implementacji systemów IT optymalizujących procesy księgowe, doradza w obszarze zwiększania efektywności działań finansowych przedsiębiorstw. Kieruje kilkunastoosobowym zespołem specjalistów prowadzących sprawy finansowo-księgowe w outsourcingu (Zespół Księgowość Outsourcing) oraz nadzoruje wdrażanie systemów informatycznych w średnich przedsiębiorstwach. Podczas wieloletniej kariery zawodowej pracował m.in. dla Centralnego Domu Maklerskiego Banku PEKAO S.A., Centrum Operacji



Barbara Misterna-Dragan

Prezes Zarządu, Biegły Rewident, Misterna Audytor Adviser

Absolwentka Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki w Warszawie (obecnie SGH). Ukończyła również podyplomowe Studium Pedagogiczne. W 2007 r. ukończyła Studia Podyplomowe w zakresie – Metody wyceny spółki kapitałowej. W 1991 roku założyła spółkę audytorską Misterna Audytor Sp. z o.o., w której jest Prezesem Zarządu. Od 2000 roku do października 2001 była Partnerem w międzynarodowej firmie doradczej Deloitte & Touche oraz Wiceprezesem Zarządu Deloitte & Touche Audit Sp. z o.o. Jest biegłym rewidentem, aktywnym członkiem Krajowej Izby Biegłych Rewidentów. W latach 1995 - 1999 była Zastępcą Krajowego Rzecznika ds. Dyscyplinarnych KIBR. Od roku 2001 do roku 2006 była Członkiem Komitetu Standardów Rachunkowości. Od października 2001 r. do listopada 2003 r. – Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Skarbu Państwa. W tym czasie była członkiem: Komisji Papierów Wartościowych i Giełd, Komitetu Zarządzania Długiem Publicznym, Komitetu Polityki Ubezpieczeń Ekspozytów, Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego. Była Przewodniczącą Rad Nadzorczych: Agencji Nieruchomości Rolnych, Banku Pocztowego S. A. oraz członkiem Rady Nadzorczej „Impexmetalu” S.A. – spółka publiczna. Wykładowca z zakresu rachunkowości na Uniwersytecie Łódzkim, Uniwersytecie Warszawskim oraz w Szkole Głównej Handlowej. Ukończyła szkolenie i zdała egzamin ze znajomości zagadnień z zakresu Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, blok ACCA organizowany we współpracy Stowarzyszenia Księgowych i ACCA.



Bożena Pawłowska-Krawczyk

Wiceprezes Zarządu, Biegły rewident, Wiceprezes zarządu Misterna Audytor Adviser

Ukończyła studia ekonomiczne na Wydziale Handlu Zagranicznego w Wyższej Szkole Handlu i Prawa. Ukończyła studia podyplomowe w zakresie rachunkowości zarządczej. Doświadczenie zawodowe uzyskała w pracy zarówno w spółkach prawa handlowego zajmujących się badaniem sprawozdań finansowych jak i prowadzącą księgi w spółkach usługowych. Ukończyła liczne kursy z zakresu zastosowania MSF / MSR, w tym blok ACCA organizowany we współpracy Stowarzyszenia Księgowych i ACCA. Posiada wydane przez Ministra Finansów świadectwo kwalifikacyjne (Nr 27852/01) dla osób prowadzących usługowo księgi rachunkowe. w trakcie pracy zawodowej przebyła szereg szkoleń z zakresu finansów i rachunkowości. Uczestniczyła w szeregu projektach dotyczących badania sprawozdań finansowych spółek giełdowych i innych spółek prawa handlowego. Przeprowadzała analizy ekonomiczno-finansowe, due diligence oraz wyceny wartości firm. Posiada znajomość zasad funkcjonowania jednostek finansów publicznych.



Robert Rogala

Partner, członek zarządu w CDB Sp. z o.o.

Ekspert w dziedzinie corporate finance i strategicznego zarządzania przedsiębiorstwem. Posiada wieloletnie doświadczenie zawodowe, które zdobył w krajowych i międzynarodowych instytucjach finansowych (bankach, funduszach inwestycyjnych, funduszach PE/VC). Absolwent Wydziału Finansów Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie. Brał udział w wielu kursach i szkoleniach z zakresu finansów i inwestycji, w tym m.in. kursie na doradców inwestycyjnych oraz maklerów papierów wartościowych. Jest autorem wielu publikacji z zakresu finansów i zarządzania. Specjalizuje się m.in. w reprezentowaniu przedsiębiorców w negocjacjach warunków umów, doradztwie przy transakcjach zakupu bądź sprzedaży przedsiębiorstw, doradztwie strategicznym przy procesach łączenia i przekształceń spółek oraz wycenie przedsiębiorstw. w CDB kieruje zespołem CFO Outsourcing. w swojej wieloletniej karierze współpracował między innymi z takimi firmami, jak: Bank Handlowy w Warszawie (obecnie Citi Bank Handlowy), Chase Fund Management (firma zarządzająca funduszami należąca do grupy Chase Manhattan Bank), Riverside Polska (filia amerykańskiej firmy zarządzającej funduszami inwestycyjnymi). Uczestniczył w transakcjach kapitałowych (M&A) zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym, o łącznej wartości ponad miliarda złotych. Zasiadał w Radach Nadzorczych firm giełdowych i niegiełdowych. Był doradcą Zarządów, odpowiedzialnym za strategię, restrukturyzację i transakcje kapitałowe wielu spółek, m.in. – KGHM Polska Miedź i Telefonia Dialog.

Praktyk controllingu spółek grupy kapitałowej

mm • conferences
spółka akcyjna

25–26 czerwca 2013 r.
Hotel Marriott, Warszawa

ZAREZERWUJ JUŻ DZIŚ! Wypełniony formularz wyślij na faks nr 022 292 30 94, 022 379 29 01 lub na e-mail: zgloszenia@mmcpolska.pl
Formularz jest przeznaczony dla jednej osoby. W przypadku rezerwacji dla większej liczby osób, prosimy o powielenie blankietu.

WYPEŁNIJ DRUKOWANYMI LITERAMI

Imię	
Nazwisko	
Stanowisko	
Departament	
Firma	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto
Telefon	Fax
E-mail	

- TAK**, chcę wziąć udział w warsztatach „Praktyk controllingu spółek grupy kapitałowej”, termin: 25–26 czerwca 2013 r.
Cena 2 795 zł + 23% VAT – do 24 maja 2013 r.
Cena 3 295 zł + 23% VAT – po 24 maja 2013 r.
- NIE**, nie wezmę udziału w prezentowanych warsztatach, jednak proszę o informowanie mnie o planowanych wydarzeniach organizowanych przez MM Conferences SA
- TAK**, Proszę o wystawienie faktury VAT
- TAK**, proszę o umieszczenie danych uczestnika na fakturze

DANE DO FAKTURY:

W przypadku konieczności wystawienia faktury VAT proszę podpisać niniejsze oświadczenie:
Zgodnie z rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 12.05.1993 (DzU 39 poz. 176)

Pełna nazwa firmy	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto

oświadczam, że jestem płatnikiem podatku od towarów i usług VAT
i posiadam numer NIP

DANE DO WYSYŁKI FAKTURY (jeżeli są inne niż dane do faktury):

Pełna nazwa firmy	
Oddział / dział firmy / z dopiskiem	
Imię i nazwisko	
Ulica	
Kod pocztowy	Miasto

Warunki uczestnictwa

- Koszt uczestnictwa jednej osoby w warsztatach wynosi:
– 2 795 zł + 23% VAT w przypadku pisemnego zgłoszenia do do, 24 maja 2013 r.,
– 3 295 zł + 23% VAT po, 24 maja 2013 r.
- Cena obejmuje prelekcje, materiały dotyczące warsztatów, przerwy kawowe oraz lunch.
- Po otrzymaniu zgłoszenia, prześlemy Państwu potwierdzenie udziału i fakturę pro-forma.
- Prosimy o dokonanie wpłaty w terminie 14 dni od wysłania zgłoszenia, ale nie później niż przed rozpoczęciem warsztatów.
- Wpłaty należy dokonać na konto widniejące na fakturze.
- Rezygnację z udziału należy przesyłać listem poleconym na adres organizatora.
- W przypadku rezygnacji do, 24 maja 2013 r. obciążymy Państwa opłatą administracyjną w wysokości 400 zł + 23% VAT.
- W przypadku rezygnacji po do, 24 maja 2013 r. pobierane jest 100% opłaty za udział.
- Nieodwołanie zgłoszenia i niewzięcie udziału w warsztatach powoduje obciążenie pełnymi kosztami udziału.
- Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału.
- Zamiast zgłoszonej osoby w warsztatach może wziąć udział inny pracownik firmy pod warunkiem przesłania danych osoby zastępczej drogą mailową lub pocztową w terminie do 7 dni przed rozpoczęciem warsztatów.
- Organizator zastrzega sobie prawo do zmian w programie.

SKĄD DOWIEDZIAŁEŚ SIĘ O NASZYCH WARSZTATACH?

- prasa.....
- TV.....
- internet.....
- newsletter.....
- inne (jakie?).....
- kontakt telefoniczny z naszym konsultantem

Upoważniamy firmę MM Conferences SA do wystawienia faktury VAT bez podpisu odbiorcy. Oświadczam, że należna kwota zostanie przelana na konto MM Conferences SA: Bank Polska Kasa Opieki S.A. 94 1240 1037 1111 0010 2616 6259 w terminie wskazanym na fakturze. Równocześnie oświadczamy, że zapoznaliśmy się z warunkami uczestnictwa oraz zobowiązujemy się do zapłaty całości kwot wynikających z niniejszej umowy. Upoważniamy firmę MM Conferences SA do umieszczenia znaku towarowego (logo) firmy na stronie www.mmcpolska.pl w dziale Nasi Klienci. Zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (tekst jednolity DzU nr 101 poz. 926 z 2002 r.) MM Conferences SA (zwana dalej MM Conferences), informuje, że jest administratorem danych osobowych. Wyrażamy zgodę na przetwarzanie danych osobowych w celach promocji i marketingu działalności prowadzonej przez MM Conferences, świadczonych usług oraz oferowanych produktów, a także w celu promocji ofert klientów MM Conferences. Wyrażamy również zgodę na otrzymywanie drogą elektroniczną ofert oraz informacji handlowych dotyczących MM Conferences oraz klientów MM Conferences. Wyrażającemu zgodę na przetwarzanie danych osobowych przysługuje prawo kontroli przetwarzania danych, które jej dotyczy, w tym także prawo ich poprawiania. MM Conferences SA z siedzibą w Warszawie (00-241), ul. Długa 44/50, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000300045, REGON 141312256, wysokość kapitału zakładowego: 536.756,50 zł, kapitał zakładowy opłacony w całości.

Usługi świadczone dla pracowników samorządu, które spełniają 2 warunki:
1. Usługi mające charakter kształcenia zawodowego dla uczestnika
2. Finansowane co najmniej w 70% ze środków publicznych są zwolnione z VAT (podstawa Art. 43. Ust. 1 punkt 29).
W przypadku spełnienia powyższych warunków proszę załączyć oświadczenie potwierdzające spełnienie powyższych warunków.

data i podpis

pieczęć firmy